

**Raport privind realizarea indicatorilor de performanță incluși în contractele de mandat ale Consiliului de Administrație, Directorului General și Directorului Economic ai R.A. – A.P.P.S. la data de 31.03.2026**

Începând cu data de 9 septembrie 2024, urmare a publicării OUG nr. 108 din 9 septembrie 2024 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, R.A. – A.P.P.S. aplică prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prezentul Raport este elaborat cu respectarea prevederilor art.9, alin.2, lit.k, coroborate cu prevederile art.57 alin.4 din OUG nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și cuprinde Gradul de realizare la data de 31.03.2026 a Indicatorilor de performanță stabiliți pentru Consiliul de Administrație, Directorul General și Directorul Economic ai RA-APPS raportat la nivelul minim al indicatorilor stabilit prin Ordinul AMEPIP nr.651/24.12.2024 publicat în Monitorul Oficial nr. 187 din data de 04.03.2025.

**DIRECTOR GENERAL  
MARIUS GRĂJDAN**

**Director Direcția  
Vasilica GRIGOR**

**Compartiment de Guvernanta Corporativă  
Alexandra-Gabriela BURLACU**

## Anexa 1

**Indicatorii de performanță stabiliți pentru Consiliul de Administrație al RA-APPS raportat la nivelul minim al indicatorilor stabilit prin Ordinul AMEPIP nr.651/24.12.2024 publicat în Monitorul Oficial nr. 187 din data de 04.03.2025**

**Grad de realizare 31.03.2026**

### I. Indicatori financiari:

Nr crt.	Categorie de indicatori financiari	Indicatori financiari	Formula de calcul	Pondere ICP	U.M.	nivel orientativ propus (țintă)	Nivel minim AMEPIP	Realizat 31.03.2026	Grad de realizare
						2026			
1.	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor de capital = (Cheltuieli de capital) / (Total active) x100	20%	%	1,30	1,20	1,57	<b>120,77%</b>
2.	Finanțarea	Raportul dintre datorie/ EBITDA	EBITDA = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea	15%	Număr	0,01	>0	5,47	<b>54.700%</b>

3.	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	15%	Număr	3	2,94	1,66	<b>55,34%</b>
4.	Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = [(Cifra de afaceri netă_curent – Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior]*100	10%	%	2,50	2,48	29,98	<b>1.199,20%</b>
5.	Politica de dividende (*)	Rata de plată a dividendelor	Rata de plată a dividendelor $t = \text{dividende plătite aferente exercitiului financiar } t / \text{Profit net } t * 100$	5%	%	50	50	-	-

(\*) OUG nr.126/02.10.2002 pentru modificarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.91/1999 privind repartizarea profitului Regiei Autonome "Administrația Patrimoniului Protocolului de Stat", aprobată prin Legea 36/2003.

## II. Indicatori nefinanari:

Nr crt.	Categorie de indicatori nefinanari	Indicatori nefinanari	Formula de calcul	Pondere ICP	U.M.	nivel orientativ propus (țintă)	Nivel minim AMEPIP	Realizat 31.03.2026	Grad de realizare
						2026			
1.	Indicatori legați de governanța corporativă	Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	Rata membrilor de sex feminine în consiliul de administrație_t = (Numărul membrilor de sex feminine care ocupă poziția de membru în consiliului de administrație_t/ Numărul total al membrilor consiliului de administrație) *100	5%	%	50	33,33	60	<b>120%</b>
2.		Numărul de ședințe ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t= Numărul ședințelor consiliului de administrație_t	10%	Număr	12	4	3	<b>25%</b>

Nr crt.	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori nefinanciari	Formula de calcul	Pondere ICP	U.M.	nivel orientativ propus (țintă)	Nivel minim AMEPIP	Realizat 31.03.2026	Grad de realizare
						2026			
3.	Indicatori specifici	Numărul documentelor cu caracter special emise	Numărul documentelor cu caracter special emise	10%	Număr	>115.000 buc	-	215.826 buc	<b>187,67%</b>

### III. Indicatori necomerziali:

Nr crt.	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori nefinanciari	Formula de calcul	Pondere ICP	U.M.	nivel orientativ propus (țintă)	Nivel minim AMEPIP	Realizat 31.03.2026	Grad de realizare
						2026			
1.	Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	$Rata\ cadrelor\ superioare\ de\ conducere\ de\ sex\ feminin\_t = (Num\ arul\ directorilor\ de\ sex\ feminin\_t / Num\ arul\ total\ al\ directorilor\_t) * 100$	10%	%	40	30	54,17	<b>135,43%</b>